

STRATEGIA DE CERCETARE ÎN UNIVERSITATEA DE MEDICINA SI FARMACIE "VICTOR BABEȘ" DIN TIMIȘOARA ÎN PERIOADA 2013-2020

Strategia de cercetare a Universității de Medicină și Farmacie „Victor Babeș” din Timișoara urmărește să **integreze** universitatea în spațiul național, european și internațional, acordând obiectivele și intențiile cu strategiile și politicile existente și viitoare, astfel încât să **se asigure creșterea renumelui** Universității la nivel național și **stabilirea unui profil de largă recunoaștere internațională** din punct de vedere al situației ei printre instituțiile de top ale României și Europei.

Misiune

Odată cu intrarea României în Uniunea Europeană (2007), definirea strategiei a plecat de la viziunea Universității de Medicină și Farmacie "Victor Babeș" din Timișoara, în care este definit rolul său în legătură cu cercetarea științifică, și anume:

- **Consolidarea și dezvoltarea capacităților manageriale în domeniul cercetării științifice universitare**, cu accent pe **identificarea și atragerea resurselor interne și externe de finanțare**;
- **Dezvoltarea resurselor înalt performante** în domenii medicale prioritare la nivel european și a infrastructurii de cercetare;
- **Promovarea cercetării de excelență** și racordarea ei la standardele actuale;
- **Creșterea vizibilității internaționale** a activității științifice a comunității universitare.

Această strategie oferă un cadru general prin care Universitatea își va îndeplini misiunea și obiectivele privind cercetarea științifică, în vederea dezvoltării sale ca o entitate cu vizibilitate națională și internațională pe planul cercetării competitive, transferului de cunoaștere și oferirii suportului pentru construirea unui sistem funcțional care să asigure atragerea, formarea și păstrarea resurselor umane de înaltă calitate, competență și responsabilitate.

Scurt istoric și Etape majore

În primii doi ani după revoluția din 1989, perioada anilor 1990-1992 cercetarea științifică în universitatea noastră s-a desfășurat numai la nivel de discipline, fără a avea o coordonare instituțională de la nivel de universitate.

În perioada 1992-2012 cercetarea științifică din cadrul universității, ca de altfel și alte domenii de activitate universitară au fost conduse în mod netransparent, într-o mare măsură resursele financiare pentru cercetare fiind repartizate preferențial, Departamentul de Cercetare neavând putere de decizie în repartizarea fondurilor pentru cercetare, și fără a avea rolul de a face politici de cercetare și creionarea de direcții de cercetare în universitate. Întreaga putere de decizie în aceste domenii au fost concentrate la nivelul Rectoratului. În această perioadă, Departamentul de Cercetare a avut un rol pasiv de colectare și raportare a rezultatelor cercetării.

Realizările din această perioadă (în special cea a înființării centrelor de cercetare) s-au datorat eforturilor personale ale cadrelor didactice din disciplinele respective.

Odată cu alegerea noii conduceri a universității 1 martie 2012, prin alegerea în staff-ul de conducere a unor cadre didactice care fac și înțeleg cercetarea științifică, s-a oferit cercetării științifice din universitate o imensă șansă de dezvoltare pe criteriile europene. Departamentul de Cercetare și Management al Granturilor are acum șansa de a face politica cercetării științifice în universitate. În această direcție, Departamentul de cercetare a împărțit perioada actuală și viitoare în trei etape distincte:

- Etapa actuală – 15 Septembrie 2012 – 31 Decembrie 2013;
- Etapa 2014 – 2020, în care este inclusă și Etapa actualei legislaturi - 2014-2016.

Obiective și Direcții strategice în perioada 2012 - 2013

Status actual LOCAL

- Scăderea numărului de proiecte de cercetare câștigate prin competiție națională și internațională;
- Scăderea cuantumului de fonduri de cercetare-dezvoltare obținute prin competiție;
- Scăderea cuantumului anual al sumelor alocate pentru dezvoltarea infrastructurii destinate activităților de cercetare;
- Scăderea numărului de cadre didactice și cercetători implicați în proiecte strategice;
- Scăderea număr de parteneri implicați în proiecte interdisciplinare;
- Stagnarea numărului de centre de cercetare și neacreditarea de centre noi;
- Scăderea accesului la bazele de date internaționale cu articole medicale în extenso;
- Scăderea producției de articole publicate în reviste indexate ISI și BDI;
- Număr mic de brevete de invenție realizate;
- Lipsa unei școli interne de redactarea de articole științifice și de proiecte de cercetare;
- Școală doctorală cu cursuri și program neatractiv și necorelat cu nivelul actual de cercetare la nivel european;
- Scăderea numărului de cursuri postuniversitare noi bazate pe direcții proprii de cercetare;
- Scăderea numărului de cercetători tineri sub 35 de ani implicați în cercetarea științifică de performanță;
- Pierderea sentimentului de apartenență a cadrelor didactice la universitate (omiterea trecerii afilierii UMFVBT în articolele publicate, și înlocuirea sa cu afilierea spitalului).

Scop strategic 1.	
Redresarea și stabilizarea activității de cercetare de performanță	
Obiective	Activități întreprinse
Creșterea numărului de proiecte de cercetare castigate prin competitie la nivel național și internațional și creșterea fondurilor atrase și alocate pentru cercetare.	Informarea directă și prin intermediul responsabililor științifici asupra calendarului de derulare al proiectelor de cercetare la nivel național și european. Inițierea și derularea de competiții interne de granturi de cercetare.
Creșterea numărului de cadre didactice și cercetători implicați în proiecte de cercetare și creșterea numărului de parteneri implicați în proiectele interdisciplinare.	Includerea în criteriile de promovare unui număr de proiecte de cercetare câștigate prin competiție și articole publicate în reviste ISI și BDI. Optimizarea activității școlii doctorale.
Creșterea numărului de centre de cercetare.	Lansarea competiției interne pentru reacreditarea centrelor de cercetare existente și de acreditarea unor noi centre de cercetare în UMFVBT.
Inventarierea și creșterea eficientizării aparaturii	Utilizarea în comun a aparaturii de performanță pentru mai multe discipline și centre de cercetare, prin realizarea unor

performante de cercetare existentă; achiziționarea de aparatură performantă de cercetare în corelație cu activităților desfășurate și rezultatelor obținute.	laboratoare de investigare medicală la nivelul facultăților. Achiziționarea de aparatură pe baza planurilor anuale și multianuale de cercetare.
Creșterea accesului la bazele de date internaționale cu articole medicale în extenso.	Realizarea accesului la bazele de date internaționale în toate cladirile și bazele clinice ale UMFVBT.
Creșterea producției de articole publicate în reviste indexate ISI și BDI și de brevete de invenție.	Includerea în criteriile minime de promovare a cadrelor didactice a unui număr mai crescut de articole ISI ca și criteriu minimal de promovare. Acordarea unui salariu de merit pentru o perioadă de 1 an pentru cadrele didactice care au o producție crescută a articole ISI cu factor de impact mare.
Crearea unei școli interne de redactarea de articole științifice și de proiecte de cercetare.	Organizarea unui Centru de sprijinire al redactării de articole științifice, cu activitate în 3 dintre clădirile UMFVBT.
Revitalizarea și eficientizarea școlii doctorale.	Schimbarea tematicii unora dintre cursurile de profil ale școlii doctorale. Schimbarea criteriilor de acordare a calificativelor în urma susținerii tezelor de doctorat, criterii care se bazează pe publicarea de articole ISI cu factor mare de impact.
Creșterea numărului de cursuri postuniversitare noi bazate pe direcții proprii de cercetare.	Stimularea cadrelor didactice de prestigiu de a susține cursuri postuniversitare noi bazate pe direcțiile proprii de cercetare. Creditarea națională la Colegiul Medicilor din România a acestor cursuri.
Creșterea numărului de cercetători tineri sub 35 de ani implicați în cercetarea științifică de performanță.	Acordarea prin concurs de burse doctorale pentru tinerii cercetători (sub 35 de ani). Competiții interne de proiecte pentru tinerii cercetători.
Redobandirea sentimentului de apartenență a cadrelor didactice la UMFVBT.	Acordarea de diplome pentru activitatea de cercetare de excelență. Luarea în considerare la dosarele de promovare numai a articolelor care au trecut corect AFILIEREA LA DISCIPLINELE, DEPARTAMENTELE SI FACULTATILE UNIVERSITATII.

Scop strategic 2.

Optimizarea managementului proiectelor de cercetare

Obiective	Activități preconizate
Transformarea Departamentului de Cercetare și Management al Granturilor din cadrul UMFVBT, într-o structură bine definită cu eficiență sporită a managementului proiectelor de cercetare.	Susținerea pregătirii în domeniul managementului cercetării și inovării a tuturor cadrelor didactice și cercetătorilor interesate să asigure cercetarea de excelență la nivelul UMFVBT. Dezvoltarea unui sistem informațional care să asigure o evidență integrată a rezultatelor cercetărilor realizate prin proiecte, granturi, contracte la nivelul UMFVBT. Asigurarea creșterii vizibilității internaționale a potențialului de cercetare al UMFVBT. Identificarea tendințelor din cercetarea în Uniunea Europeană și a oportunităților de participare la programe internaționale de cercetare. Crearea cadrului necesar pentru sprijinirea și asistarea

Optimizarea procedurilor de lucru la nivelul Departamentului, astfel încât să se asigure o comunicare eficientă cu facultățile, departamentele, centrele de cercetare din cadrul UMFVBT.	colectivelor de cercetare în elaborarea, derularea și promovarea proiectelor de cercetare.
	<p>Postarea pe situl www.umfvbt.ro la secțiunea CERCETARE a tuturor informațiilor necesare și utile în domeniu.</p> <p>Numirea unui RESPONSABIL ȘTIINTIFIC pentru fiecare disciplină și departament, cu care se poate comunica rapid prin e-mail sau telefon.</p> <p>Monitorizarea activă a proiectelor, granturilor, contractelor de cercetare, în strânsă legătură cu departamentele UMFVBT.</p> <p>Stabilirea modalităților de raportare a rezultatelor în vederea realizării rapoartelor anuale privind cercetarea științifică la nivelul UMFVBT</p> <p>Promovarea rezultatelor cercetării științifice din cadrul UMFVBT, la nivel local și național.</p> <p>Antrenarea studenților în activitatea de cercetare științifică, prin organizarea cercurilor științifice studentești la nivel de discipline și cooptarea unor studenți în echipele de cercetare ale UMFVBT.</p>

Obiective și Direcții strategice în perioada 2014 - 2020 Status actual NATIONAL

GD 789/2011 regarding the approval of the evaluation methodology for classification hierarchy universities and study programs. Decision no. 789/2011:

A - Advanced research and education universities. A number of 12 university. From these 3 are medical universities:

- University of Medicine and Pharmacy "Carol Davila" Bucharest,
- University of Medicine and Pharmacy "Gr T. Popa "Iasi,
- University of Medicine and Pharmacy "Julius Hatieganu" in Cluj-Napoca,

B – Universities for education and scientific research. A number of 22 universities, including

- University of Medicine and Pharmacy "Victor Babes" Timisoara,
- University of Medicine and Pharmacy Craiova,
- University of Medicine and Pharmacy of Targu Mures,

C - Centered university education. A number of 46 universities.

SCIMAGO INSTITUTION RANKINGS in 2011 cotează 3 universități de medicină romanesti:

- University of Medicine and Pharmacy "Carol Davila" Bucharest – rank 2,301
- University of Medicine and Pharmacy "Julius Hatieganu" in Cluj-Napoca – rank 2,360
- University of Medicine and Pharmacy "Victor Babes" Timisoara – rank **2,857**.

Scop strategic 1.

Intrarea UMFVBT în primele 1,000 de universități ale lumii

Obiective	Indicatori
Creșterea calității cercetării în UMFVBT prin utilizarea indicatorilor de performanță definiți prin standarde europene.	<p>Cuquantum anual al fondurilor de cercetare-dezvoltare obținute din alocația bugetară pentru performanță în cercetare (3%);</p> <p>Creșterea număr de lucrări publicate în edituri internaționale de renume și impactul acestora pe plan internațional;</p> <p>Creșterea numărului de articole ISI. Și a factorului total de impact.</p> <p>Cuquantum anual al fondurilor de cercetare obținute prin competiție națională și internațională.</p> <p>Evoluția producției științifice anuale.</p> <p>Număr de premii naționale / internaționale obținute de personalul didactic și de cercetare.</p> <p>Poziția UMFVBT în diferitele ranking-uri internaționale.</p>
Dezvoltarea infrastructurii destinate activităților de cercetare și susținerea centrelor, programelor, proiectelor de cercetare cu potențial ridicat de recunoaștere și validare internațională.	<p>Extinderea accesului la principalele baze de date internaționale (ex. Thomson Web of Science, PUBMED, SCOPUS etc.);</p> <p>Numărul accesărilor principalelor baze de date internaționale (ex. Thomson Web of Science, PUBMED, SCOPUS etc.).</p> <p>Numărul publicațiilor înregistrate în baze de date internaționale (ex. Thomson Web of Science, PUBMED, SCOPUS etc.) la care personalul de cercetare are acces.</p> <p>Cuquantum anual al sumelor alocate pentru dezvoltarea infrastructurii destinate activităților de cercetare.</p>

	<p>Dotări materiale și logistice destinate activității de cercetare.</p> <p>Creșterea volumul fondurilor atrase prin proiecte de cercetare care au fost destinate dezvoltării infrastructurii de cercetare.</p> <p>Creșterea număr de proiecte de cercetare derulate în cadrul UMFVBT, finanțate prin programele naționale și internaționale dedicate dotării unităților de cercetare (ex. Programul CAPACITĂȚI, programe fonduri structurale).</p>
Identificarea unor poli de excelență și susținerea unor programe și proiecte strategice definite interdisciplinar pe subiecte de interes major pe plan național și internațional.	<p>Creșterea numărului de programe și proiecte strategice.</p> <p>Creșterea numărului de cadre didactice și cercetători implicați în proiecte strategice.</p> <p>Fonduri derulate prin programele strategice.</p>
Promovarea temelor interdisciplinare prin colaborarea dintre departamentele și asocierea cu celelalte universități de medicină din Romania.	<p>Creșterea numărului de proiecte interdisciplinare existente și nou înființate la nivel de departament / facultate / centru de cercetare / universitate.</p> <p>Creșterea numărului de parteneri implicați în aceste proiecte interdisciplinare.</p>
Creșterea calității și a numărului de publicații realizate de către editura universității și a ponderii lucrărilor indexate internațional.	<p>Creșterea numărului de lucrări publicate indexate internațional.</p> <p>Creșterea numărului de articole publicate în reviste cotate ISI și/sau BDI+/BD.</p>
Încurajarea transferului tehnologic prin inițierea și dezvoltarea de parteneriate cu mediul economic.	<p>Creșterea numărului de contracte.</p> <p>Creșterea numărului de brevete.</p> <p>Creșterea numărului de brevete cu protecție internațională.</p>
Creșterea importanței și rolului cercetării în dezvoltarea instituțională pe termen lung.	<p>Creșterea numărului de cursuri postuniversitare noi bazate pe direcții proprii de cercetare.</p> <p>Creșterea numărului de programe de studii la nivel master și doctorat.</p> <p>Creșterea numărului de cercetători angajați.</p>

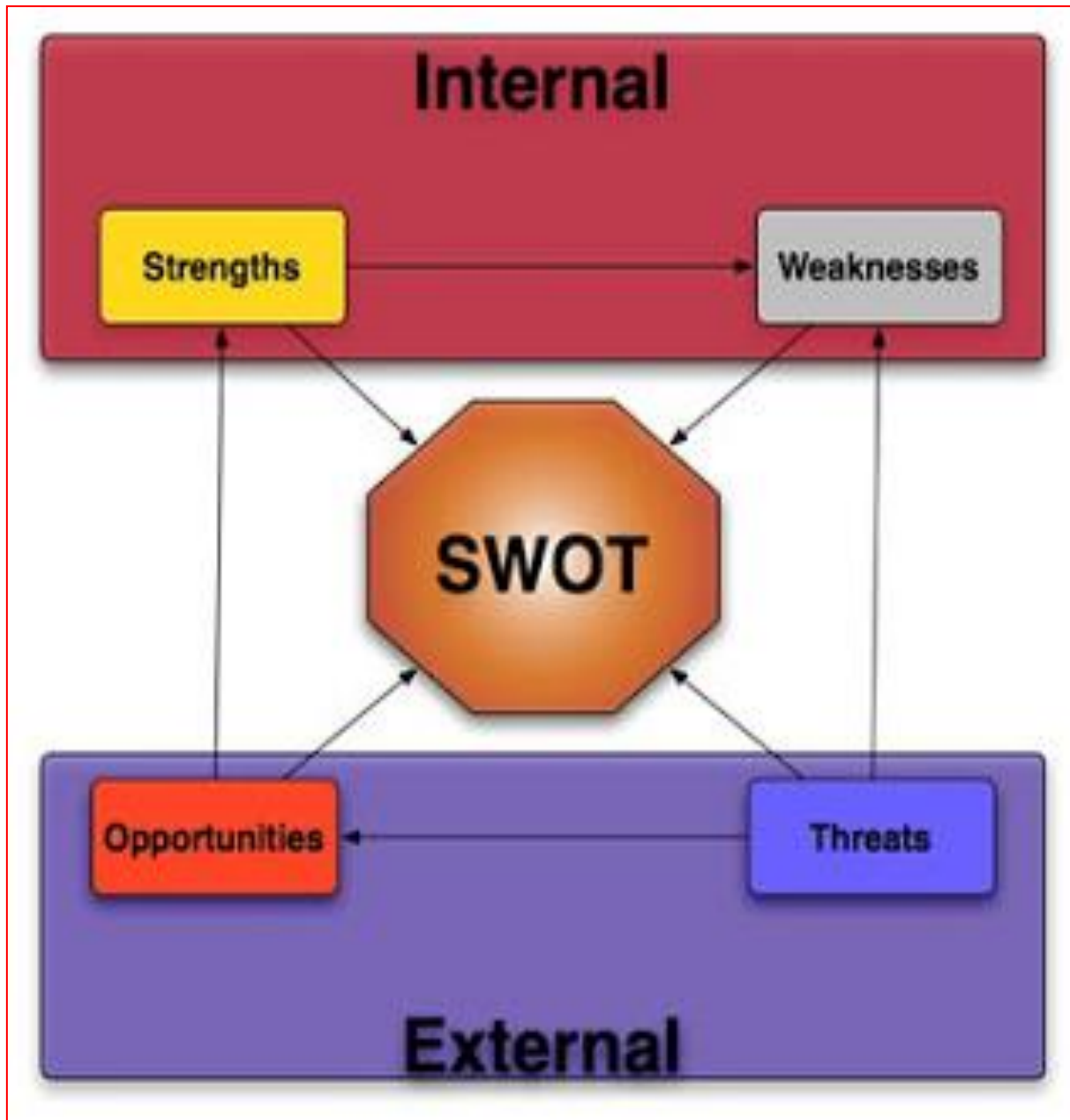
Scop strategic 2.

Incadrarea (pătrunderea) UMFVBT în advanced research and education universities in Romania

Obiective	Indicatori
Reorganizarea unităților de cercetare din cadrul UMFVBT pentru a le crește eficiența, numărul de programe, proiecte și teme finanțate, precum și volumul fondurilor atrase prin competiție.	<p>Număr de programe și proiecte de cercetare;</p> <p>Cuantum anual al fondurilor alocate unităților de cercetare;</p> <p>Număr de cercetători angajați;</p> <p>Acreditarea internă și/sau națională și/sau internațională a tuturor unităților CDI din UMFVBT.</p>
Identificarea și atragerea de noi surse de finanțare pentru activitatea de cercetare, în special din mediul economic.	<p>Număr de contracte de cercetare.</p> <p>Cuantum anual al finanțărilor atrase prin activitatea de cercetare.</p> <p>Număr de beneficiari din mediul economic.</p>

Diseminarea rezultatelor cercetării științifice prin publicații de prestigiu național și internațional.	Număr de lucrări publicate indexate internațional.
Creșterea vizibilității activității de cercetare desfășurată în UMFVBT.	Poziția UMFVBT în diferitele ranking-uri naționale.
Creșterea absorbției fondurilor structurale.	Număr de proiecte câștigate. Cuantum fonduri atrase. Număr cercetători, cadre didactice, studenți implicați în proiecte.

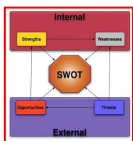
SHORT SWOT ANALYSIS



SHORT SWOT ANALISIS

- **Existence of teams consolidated in previous competitions;**
- **Growth of the scholarships for young researchers (under 35 years);**
- **Awarding the published articles in ISI Web of Knowledge;**
- **Existence of a new management team of the university motivated to change and improvement;**
- **Increasing trend of basic research performance; Growing the scientific production in relatively poor conditions of financing, (especially in the last 2-3 years).**

STRENGTHS



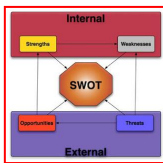
OPPORTUNITIES

- **Existence of a Law of Romanian Scientific Research;**
- **Existence of a National Strategy on Research, Development and Innovation 2007-2013.**
- **Existence of the National Plan for Development for 2007-2013 and 2014-2020;**
- **Research funding based on grants programs and projects;**
- **National and international scientific partnerships.**

SHORT SWOT ANALISIS

- **Ranking in second class of universities;**
- **Imperfections of the local research management strategies;**
- **Low level of training of graduate students in the medical research field;**
- **"Brain drain";**
- **Incorrect and incomplete reporting (underreporting) of the scientific activity (papers without university affiliation, failure of collection of articles).**

WEAKNESSES



THREATS

- **Existence of imperfect legislation, frequent changes and absence of effective reforms;**
- **Low attractiveness of the research activities;**
- **Financial effects of the current economic crisis.**
- **Hesitations in the local implementation of the National Strategy for research, development and innovation;**
- **Insufficient financial support;**
- **Using different evaluation criteria for research locally, nationally and internationally level.**