

**STRATEGIA DE CERCETARE**  
**UNIVERSITATEA DE MEDICINA SI FARMACIE “VICTOR BABES”**  
**TIMISOARA**  
**PERIOADA 2009-2012**

**Misiune**

Definirea strategiei pleacă de la viziunea Universității de Medicină și Farmacie ”Victor Babeș” din Timișoara, în care este definit rolul său în legatura cu cercetarea științifică, și anume:

- Consolidarea și dezvoltarea capacităților manageriale în domeniul cercetării științifice universitare, cu accent pe identificarea și atragerea resurselor interne și externe de finanțare;
- Dezvoltarea resursei umane înalt performante în domenii medicale prioritare la nivel european și a infrastructurii de cercetare;
- Promovarea cercetării de excelență și racordarea ei la standardele actuale;
- Creșterea vizibilității internaționale a activității științifice a comunității universitare.

Această strategie oferă un cadru general prin care Universitatea își va îndeplini misiunea și obiectivele privind cercetarea științifică, în vederea dezvoltării sale ca o entitate cu vizibilitate națională și internațională pe planul cercetării competitive, transferului de cunoaștere și oferirii suportului pentru construirea unui sistem funcțional care să asigure atragerea, formarea și păstrarea resurselor umane de înaltă calitate, competență și responsabilitate.

Universitatea va crea o cultură pozitivă pentru inițiativă și acțiuni ce conduc la obținerea de beneficii la nivelul întregii comunități academice și nu numai, prin promovarea valorilor, calității și eficienței în cercetarea științifică de excelență pe toate palierele ei orizontale și verticale.

Strategia urmărește să integreze Universitatea în spațiul național, european și internațional, acordând obiectivele și intențiile cu strategiile și politicile existente și viitoare, astfel încât să se asigure creșterea renumelui Universității la nivel național și stabilirea unui profil de largă recunoaștere internațională din punct de vedere al situației ei printre instituțiile de top ale lumii.

Contextul elaborării strategiei îl constituie Planul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare pentru perioada 2007-2013, precum și noile oportunități de participare la programe și surse de finanțare naționale, europene și internaționale de finanțare a cercetării.

## Obiective strategice

1. Universitatea își propune instituirea unui sistem în care de veniturile atrase prin activitatea de cercetare să beneficieze prestatorul ei în proporții rezonabile, dar stimulative, după acoperirea tuturor cheltuielilor, respectiv laboratorul / centrul în care își efectuează activitatea de cercetare.

Regulamentul de cercetare va urmări acordarea unei mai mari independențe celor care angajează contracte de cercetare, activități de consulting sau expertiză. Considerăm că sunt necesare în această direcție și alte măsuri care să încurajeze și să susțină producția științifică. Regulamentul trebuie adaptat la noile sisteme de finanțare din învățământul superior românesc, cu deschidere către atragerea în grad cât mai mare a fondurilor structurale europene, care sunt disponibile și pentru România începând cu anul 2007.

Veniturile suplimentare obținute prin competiție interuniversitară, prin aplicarea sistemului de indicatori de calitate a activității de cercetare vor fi alocate descentralizat facultăților, departamentelor/cadrelor și centrelor de cercetare, în vederea consolidării colectivelor care au contribuit la atragerea resurselor suplimentare (proporțional cu contribuția adusă). Ele vor fi folosite pentru stimularea cu prioritate a colectivelor cu realizări notabile, pentru a consolida dotările cu echipamente, publicarea și valorificarea rezultatelor prin participare la manifestări științifice de prestigiu. Se va iniția politica de acordare a unor premii de excelență, precum și a unor granturi în cercetarea științifică la nivelul universității.

2. Universitatea își propune sensibilizarea cercetătorilor în a-și orienta preocupările cu precădere spre teme pentru care sunt șanse să se găsească finanțatori.

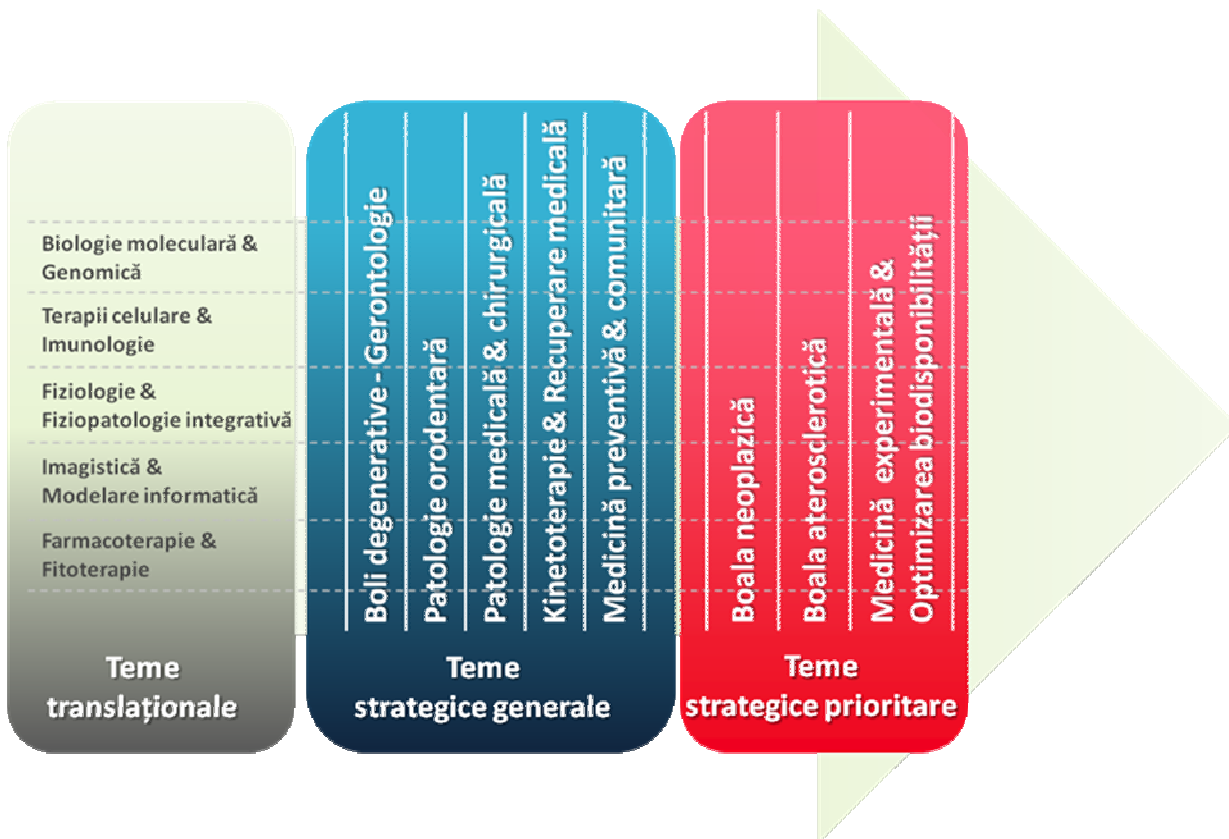
Se va urmări stimularea diversificării formelor de participare la activități de cercetare științifică, atât cu organisme de finanțare naționale (MEdCI, Academia Română, CNCSIS, alte ministere și agenții), cât și cu organisme internaționale (Comisia Europeană prin programul PC7, fundații, alte organisme).

Considerăm că o universitate trebuie să-și măsoare capacitatea de cercetare prin gradul în care aceasta se aplică în practică, un accent tot mai mare va fi pus pe cercetarea aplicativă, prin contracte directe cu beneficiari capabili să finanțeze și să pună în aplicare rezultatele cercetării.

UMFVBT va susține cu prioritate activitățile de cercetare în domeniile de vârf, care s-au dovedit solicitate de programele inițiate, fără a neglija însă cercetarea fundamentală.

Se va pune accentul pe cercetătorii și grupurile de cercetare afirmate pe plan internațional în acțiunea de a dezvolta domenii noi și de a trasa direcții de cercetare capabile să obțină finanțare internațională. Constituie o prioritate strategică extinderea utilizării tehnologiei informaționale, care poate exercita o influență profundă în creșterea calității activității de cercetare.

Priorități de cercetare ale UMFVBT pot fi schematizate în modul următor:



Dintre acestea, temele de cercetare care vor fi promovate în cadrul colaborărilor internaționale sunt:

- a. Cancer biology-from molecular targets to prognostic factors and chemoprotection;
- b. Cardiovascular medicine-from basic research to clinical application.

3. Având în vedere că cercetarea științifică solicită infrastructură modernă și performantă, care să asigure calitatea pentru rezultatele acțiunilor de cercetare, Universitatea își propune să dezvolte infrastructura de cercetare, prin fonduri atrase pe bază de proiecte finanțate de diverse organisme.

Se urmărește construirea și dotarea unui Institut de Cercetări Medico-Farmaceutice în scopul creșterii gradului de deschidere a colectivelor de

cercetare pentru utilizarea în comun a resurselor existente sau posibil de atras și a susținerii laboratoarelor interdisciplinare accesibile mai multor facultăți și specialiști, în funcție de temele cercetării.

4. Planul managerial al UMFVBT prevede substanțializarea activității centrelor de cercetare și de excelență, în cadrul stimulativ enunțat anterior.

Se va sprijini consolidarea activității centrelor de cercetare. Vor fi depuse eforturi pentru transformarea treptată a acestora – pe măsura afirmării lor științifice – în Centre de Excelență în cercetarea științifică, care să grupeze personalități științifice ale comunității academice și tineri cercetători aspiranți la performanțe științifice, centre capabile să desfășoare activități de cercetare științifică și formare a resurselor umane în domenii avansate, bine precizate.

UMFVBT va urmări crearea de centre de cercetare de excelență cu suportul catedrelor de specialitate și a Scoli Doctorale. În jurul centrelor de cercetare, cu sprijinul departamentelor de profil, vor fi dezvoltate teme de doctorat care să permită afirmarea științifică și profesională a noilor specialiști. Organizarea și susținerea acestor activități va constitui o prioritate a UMFT. Se va încuraja și sprijini conducerea prin cotutelă a tezelor de doctorat, în parteneriate cu universități de prestigiu, în primul rând din țări ale Uniunii Europene, dar nu numai. În vederea afirmării tinerilor cercetători, în cadrul UMFT va fi sprijinită acordarea unor facilități legate de efectuarea unor stagii de pregătire a tinerilor doctoranzi, realizării și finalizării studiilor doctorale la universități de prestigiu din Uniunea Europeană, pe baza unor burse naționale sau internaționale obținute prin competiție.

5. Universitatea va urmări crearea deprinderilor de cercetare în rândul studenților, prin atragerea acestora în rezolvarea diverselor teme.

Se va urmări implicarea studenților în activitatea de cercetare, nu neapărat pentru aportul ideatic cu care ei ar veni, ci chiar și doar pentru a le insufla interesul pentru acest tip de activitate și de a le dezvălui din secretele practicării ei – ne propunem astfel ca un număr cât mai mare dintre studenți să aibă în momentul absolvirii cel puțin o lucrare științifică publicată sau acceptată spre publicare.

6. Un loc important în afirmarea prestigiului științific al UMFVBT revine organizării de simpozioane și conferințe internaționale, fie sub egida unor foruri profesionale de specialitate, fie în colaborare cu alte universități din străinătate.

Astfel de acțiuni au intrat deja în tradiția universității și vor fi susținute în continuare, ca mijloc de afirmare pe plan național și internațional. Se va avea în vedere extinderea angrenării universității în circuitul internațional de

manifestări științifice, atât ca organizator/ co-organizator, cât și, prin reprezentanții săi, ca participanți. Se va acorda o deosebită atenție alegerii partenerilor co-organizatori.

De asemenea, se va urmări crearea unui fond la nivelul fiecărei facultăți pentru susținerea financiară a participanților la conferințe organizate în străinătate, pe lângă fondurile directe din contractele de cercetare desfășurate.

7. UMFVBT va încuraja publicarea rezultatelor obținute în cercetare de către cadrele didactice și cercetătorii universității în *Timișoara Medicală* și în alte reviste de cât mai mare prestigiu.

8. Pe plan administrativ – organizatoric, prin intermediul Departamentului de Cercetare Științifică și Management al Granturilor, universitatea își propune câteva obiective punctuale, care să vină atât în sprijinul unei mai simple gestionări a proiectelor de cercetare de către coordonatori, în sprijinul valorificării superioare a rezultatelor cercetării, cât și în sprijinul promovării ofertei de cercetare a universității în țară și în străinătate – în vederea unei mai eficiente formări de parteneriate. Aceste obiective sunt:

- dezvoltarea site-ului cercetare, în ceea ce privește oferta de cercetare și oportunitățile de finanțare;
- realizarea unui CD de prezentare a cercetării universitare;
- realizarea de materiale promoționale;
- perfecționarea evidenței financiar-contabile a contractelor de cercetare, în ceea ce privește operativitatea și acuratețea.

UMFVBT va realiza periodic rapoarte asupra cercetării științifice din centre de cercetare, facultăți, catedre și departamente, va verifica corectitudinea autoevaluării efectuate și va utiliza datele obținute în orientarea cercetării.

Rezultatele activității de cercetare științifică din UMFVBT vor continua să fie apreciate prin următoarele criterii:

- valoarea resurselor financiare atrase prin participarea la competiții internaționale sau naționale de finanțare a temelor de cercetare;
- numărul și calitatea colaborărilor de cercetare internațională inițiate;
- numărul publicațiilor care se regăsesc în reviste cotate ISI, care se prezintă la congrese mondiale, conferințe, simpozioane și workshop-uri gurate de organizații profesionale internaționale;
- numărul articolelor prezentate și publicate la conferințe științifice naționale cu participare internațională, publicate în *Timișoara Medicală* și în reviste de specialitate românești;

- calitatea monografiilor, tratatelor, cărților de specialitate și manualelor didactice publicate la edituri de prestigiu din țară recunoscute de CNCSIS sau la edituri străine;
- numărul doctoranzilor angrenați în activitatea de cercetare a centrelor/departamentelor;
- numărul tezelor de doctorat finalizate în cadrul activităților de cercetare ale centrelor/departamentelor;

În contextul dezvoltării economice europene și regionale, universitatea noastră își propune să fie și în continuare un partener important în stabilirea unor legături economice noi, precum și de dezvoltare a celor mai vechi, în folosul reciproc al factorilor implicați. Începând cu 2008, UMFVBT își propune consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu parteneri noi (ex. ALCATEL, Universitatea Politehnica din Timișoara, Universitatea de Vest Timișoara) precum și stabilirea unor noi legături menite să asigure implicarea tot mai puternică a universității în comunitatea locală și regională.

Universitatea noastră sprijină liberalizarea folosirii resurselor financiare obținute din cercetare, dar consideră că soluția cea mai bună pe termen lung stă în includerea în bugetul învățământului a unor fonduri care să fie destinate îmbunătățirii bazei materiale a cercetării universitare și mobilităților la manifestările științifice internaționale de prestigiu. Astfel se va ajunge la un înalt nivel de dotare tehnică, ceea ce duce implicit la un grad ridicat de pregătire științifică a viitorilor absolvenți și crearea unor parteneriate în domeniul cercetării.

Aprobarea prezentei Strategii privind activitatea de cercetare științifică s-a făcut în ședința Senatului Universității de Medicină și Farmacie „Victor Babeș” Timișoara din data de 09.04.2009.